Externer Berater

Angebot

Organisationsanalyse „Kindertageseinrichtungen“

1. **Betreuungsangebot und Strukturen**
   - Verteilung der U3-Kinder nach Einrichtungen,
   - Personalschlüssel und weitere Kriterien für Ü3- und U3-Kinder,
   - Eruierung bedarfsgerechter Betreuungszeiten, tatsächlicher Bedarf und Grenzkosten,
   - Optimierung der Betreuungszeiten zur Effizienzsteigerung,
   - Bedarfsgerechte Entwicklung der Kinderzahlen und Platzkapazitäten.

2. **Finanzielle Betrachtungen**
   - Zuschussbedarf pro Platz/Jahr für die Jahre 2024 ff. je Einrichtung,
   - Darstellung Entwicklung der Kinderzahlen und Zuschussbedarfe für U3- und Ü3-Kinder,
   - Erstattungsfähigkeit der Betriebskosten, Defizitbeteiligung und kommunale Steuerungsmöglichkeiten (Quantifizierung, Verträge, Satzungen),
   - Kostenanalyse: Verhältnis zwischen kirchlichen und kommunalen Trägerschaften (gesamt, je Kindergarten, je Kind, je Stunde) von vergleichbaren Kommunen,
   - Berechnung der Jahresergebnisse nach interner Leistungsverrechnung bezogen auf Betreuungszeiten und Grenzkosten,
   - wirtschaftlichste Betriebsweise hinsichtlich Gruppengrößen.

3. Gebühren und Elternbeteiligung

- Analyse und Optimierung der Gebührenstaffelung,
- Angemessene Staffelung der Elternbeiträge nach Alter und Betreuungsdauer,
- Kostendeckende Kalkulation der Elternbeiträge für die Mittagsverpflegung.

4. Personal und Qualitätsstandards

- Überprüfung kommunaler Standards zur Soll-Fachkraftquote (über HKJGB Standards),
- Harmonisierung der Ist-Fachkraftquote mit der angestrebten Soll-Fachkraftquote,
- Prüfung und Optimierung der Fachkraftausstattung unter Berücksichtigung finanzieller Leistungsfähigkeit,
- Kritische Prüfung der Landkreisvorgaben zu Fachkraftstandards,
- Darlegung und kritische Prüfung der Standards hinsichtlich der Gruppengrößen und damit verbundener Abwägung der finanziellen Leistungsfähigkeit, die zu Gruppengrößen / Kinderzahlen oberhalb der gesetzlichen Mindeststandards führen.

5. Effizienzsteigerung und Verwaltungsoptimierung

- Analyse der Arbeitsabläufe mit Vorschlägen zur Effizienzsteigerung,
- Einführung eines zentralen Online-Anmeldesystems,
- Reduzierung des Verwaltungsaufwands bei der Erhebung der Elternbeiträge.

6. Auslastung und Flexibilität

- Harmonisierung der Platzkapazitäten mit der tatsächlichen Nachfrage,
- Ziel einer 95%igen Auslastungsquote,
- Bedarfsgerechte Öffnungszeiten und flexible Betreuungsmodelle,
- Eruierung der Ergebnisverbesserungspotentiale durch Platzsharing,
- Ausbau der Betreuung durch Tagespflegepersonen.

7. **Belegungs- und Gruppenstrukturen**
   - Analyse und Darstellung der Belegung im U3-Bereich (0-2 Jahre vs. 2-3 Jahre),
   - Analyse und Darstellung des wirtschaftlichsten Betriebs hinsichtlich der Gruppengrößen, Art der Betreuung und Betreuungsdauer zu einer bestmöglichen Auslastung der Einrichtungen,
   - Prüfung der Gruppengrößen und deren finanzielle Auswirkungen.

8. **Bewertung der Ergebnisse, Schwachstellenanalyse**

9. **Erstellung Abschlussbericht inklusiver konkreter Handlungsempfehlungen**

10. **Optional: Präsentation der Ergebnisse und des Gutachtens in einer Sitzung der städtischen Gremien.**

Konditionen

a. Honorarkosten

Unser Honorar für Beratungsleistungen beläuft sich auf einen Stundensatz in Höhe von 175,00 Euro netto bzw. einen Tagessatz in Höhe von 1.400,00 Euro netto, zzgl. der gesetzlichen Mehrwertsteuer.

Das Honorar beläuft sich bei einer Beauftragung mit oben abgebildetem Leistungsumfang auf:

	Menge / Tage	***Preis***	***Betrag***
Honorar (Tagessatz)	33,0	1.400,00 Euro	46.200,00 Euro
zzgl. Mehrwertsteuer 19 %			8.778,00 Euro
Honorarkosten (brutto)			***54.978,00 Euro***

b. Nebenkosten

Hinzu kommen die anfallenden Fahrtkosten der freien Referenten mit 0,55 Euro pro Kilometer, eventuell anfallende Verpflegungs- und Übernachtungskosten sowie die gesetzliche Mehrwertsteuer.

Sofern Ihnen unser Angebot zusagt, freuen wir uns auf eine schriftliche Auftragserteilung.